

## MARCO DE REFERENCIA DE ASISTENCIAS TÉCNICAS PROGRAMA DE VOLUNTARIOS/AS EXPERTOS/AS

### 1.- DENOMINACIÓN DE LA PLAZA

Implementación de acciones e iniciativas dirigidas al desarrollo del emprendedurismo en el municipio de Tarija.

### 2.- ENTIDAD RECEPTORA DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

Gobierno Autónomo Municipal de Tarija (G.A.M.T.)

### 3.- PERFIL TÉCNICO SOLICITADO

#### FORMACION REGLADA Y FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

##### Formación Reglada:

Formación en Áreas empresariales, Económicas, y/o Financieras.

##### Formación complementaria:

En Gestión y Desarrollo de Emprendimientos e iniciativas productivas.

En Gestión y desarrollo de programas y proyectos de inversión público y/o privado.

#### EXPERIENCIA PROFESIONAL

- Experiencia en diseño y/o desarrollo de programas y/o proyectos vinculados al área de Emprendedurismo y/o potenciamiento empresarial.
- Experiencia en mentorías y/o asesoramiento empresarial.
- Experiencia en gestión y/o desarrollo de programas y/o proyectos, el área de innovación y tecnología.
- Experiencia en desarrollo de talleres, y/o capacitaciones, y/o asistencias técnicas, y/o actividades de networking, y/o conferencias.

#### OTROS DATOS DE INTERES

- Conocimiento en gestión y desarrollo de incubadoras y/o aceleradoras de empresas.
- Conocimiento en la operación de laboratorios digitales (Fab Lab).
- Conocimiento en comportamientos de mercado y tendencias.
- Conocimiento en desarrollo de cultura empresarial.
- Otros: Trabajo en equipo. Empatía, dedicación exclusiva, coordinación.

#### 4.- DATOS DEL PROYECTO Y ACCIONES A REALIZAR.

##### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO, PROGRAMA O ESTRATEGIA DONDE SE INTEGRARÁ EL/LA VOLUNTARIO/A

La asistencia técnica permitirá fortalecer las líneas de acción e iniciativas, que ha plasmado el Gobierno Autónomo Municipal de Tarija en su Plan Operativo Anual, dirigidas a promover, desarrollar y fortalecer, en primera instancia todos modelos, contenidos y capacidades del personal técnico, tecnología, infraestructura y equipamiento; y en segunda instancia para desarrollar capacidades y habilidades como así también realizar la transferencia de conocimientos al emprendedor para optimizar sus procesos de administración, gestión, operación, comercialización y vinculación y alianzas estratégicas.

Estas Acciones están dirigidas a generar condiciones para reducir el desempleo, generar autoempleo, generar economía, generar empresa, promover emprendimientos emergentes, y con especial atención aquellos inmersos a economía naranja, economía verde, y economía circular, en el Municipio de Tarija.

En este sentido, el voluntario realizará un análisis de las acciones, contenidos y metodologías, que se emplean en los diferentes programas de promoción y desarrollo del emprendedurismo en el Municipio de Tarija, debiendo generar una propuesta de ajuste, complementación y/o actualización de contenido y estructura a estos programas.

También, analizará el contenido y la estructura del Programa Aceleradora de Empresas, y el Programa de Laboratorio Digital (Fab Lab), programas que cuentan con un diseño y que el Gobierno Municipal implementara en la presente gestión. Ambos están dirigidos a fortalecer en el escalamiento de los emprendimientos que están operando en el mercado local y mercado nacional.

Finalmente, en base a las recomendaciones, resultado del análisis realizado a las acciones, contenidos, y metodologías, realizar capacitaciones al personal técnico de estos programas, que permitan que ellos desarrollen y adquieran conocimientos y herramientas ágiles, adecuadas y actualizadas a objeto del desarrollo de cada uno de los programas.

A continuación, se detalla una breve descripción del objeto de cada programa:

***Incubadora de Empresas:*** Este programa lleva 8 versiones de ejecución, tiene la finalidad de fomentar la cultura emprendedora en Tarija, logrando la creación de emprendimientos nuevos que además de generar empleo y circulante en la economía local, ayudan a consolidar la visión de una Tarija altamente productiva y competitiva, se emplean diferentes recursos y metodologías para transmitir conocimiento a emprendedores, como ser: asesorías personalizadas para la elaboración de un plan de negocios; capacitaciones en diferentes áreas empresariales y comerciales. En cada

versión, un jurado evaluador externo selecciona 45 emprendimientos para que sean beneficiarios de todo el proceso de Incubadora de Empresas y la entrega de capital semilla de Bs. 21.000 a los 10 mejores emprendimientos, monto destinado a inversión y puesta en marcha de los mismos.

**Aceleradora de Empresas:** Es un programa que se implementara en la presente gestión, tiene la finalidad de impulsar a los emprendedores, la Micro y Pequeña Empresa, basado en convocatorias con un plazo de tiempo estipulado. Este programa incluye mentorización, formación intensiva, educación digital y tutorización, abarca las Áreas de Innovación, Digitalización y Marketing, fomentando a la Formalización y Responsabilidad Social de las Empresas Seleccionadas para el programa. Además, genera espacios donde las unidades productivas, puedan identificar necesidades comunes y puedan cooperar mutuamente para así abaratar costos e incrementar beneficios, generando asociatividad entre las mismas.

**Laboratorio Digital (Fab Lab):** Se ha avanzado en la adecuación de la infraestructura y en la adquisición del equipamiento correspondiente al primer módulo. Se han realizado capacitaciones pilotos en la gestión 2023, en la gestión 2024 se inaugurar el funcionamiento de este laboratorio, cuenta con un diseño de funcionamiento y un contenido en el cual se emplazarán las capacitaciones. Tiene como enfoque central la creación de un espacio colaborativo figurado como Laboratorio Digital el cual pretende ser certificado como "FABLAB," el cual será un Laboratorio de Fabricación con tecnología de vanguardia y dirigido a emprendedores, startups y ciudadanos con ideas innovadoras. El Laboratorio Digital será un espacio accesible y abierto para la comunidad, que contará con equipos avanzados como impresoras 3D, cortadoras láser, máquinas CNC, herramientas de electrónica y software de diseño, entre otros recursos tecnológicos, siendo su objetivo principal el de proporcionar a los emprendedores y creadores locales, las herramientas y el apoyo necesario para materializar sus proyectos y convertir sus ideas en prototipos tangibles y productos innovadores.

**OBJETIVO ALQUE DEBE CONTRIBUIR EL/LA VOLUNTARIO/A**

Actualizar contenidos y metodologías; y transferir conocimiento y tecnología al personal técnico de los programas de promoción y desarrollo del emprendedurismo en el Municipio de Tarija.

**PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE DEBE REALIZAR EL/LA VOLUNTARIO/A.**

- Coordinar inicialmente, la planificación de actividades y establecimiento, de requerimiento de información secundaria, y establecimiento de reuniones con actores de la Comunidad de Emprendedores.
- Participar de una exposición de la estructura, contenido y metodologías empleadas, en cada uno programas, objeto de la presente asistencia (incubadora de empresas, aceleradora de Empresas, y Laboratorio Digital (Fab Lab), mencionada exposición se realizada por el personal asignado del GAMT.
- Realizar un diagnóstico analítico de las acciones, contenidos y metodologías de cada uno de los programas.

- Transferir conocimientos a personal del GAMT respecto a la actualización de formación de emprendedores, en base a lo diagnosticado en las actividades anteriores y al ecosistema emprendedor Tarijeño.
- Brindar asesoramiento y desarrollar una planificación de implementación y manejo continuo de los Programas Aceleradora de Emprnas y Fab Lab (Laboratorio de Fabricación Digital), de tal manera que ambos programas sean sustentables dentro del municipio de Tarija.

PRODUCTOS ESPERADOS DEL TRABAJO A REALIZAR POR EL/LA VOLUNTARIO/A

- Planificación de actividades y requerimientos de información.
- Diagnóstico analítico de las acciones, contenidos y metodologías, que hacen a los programas del GAMT, para el fomento y desarrollo del emprendimiento.
- Propuesta de actualización de acciones, contenidos y metodologías de los programas del GAMT para el fomento y desarrollo del emprendimiento, en base al diagnóstico realizado.
- Análisis y propuesta de ajustes y/o complementaciones, para la implementación y ejecución de Aceleradora de Empresas y del Laboratorio Digital (Fab Lab).
- Material físico y digital utilizado en el desarrollo de capacitaciones de transferencia de conocimientos, metodologías y sistemas, al personal técnico de los programas del GAMT.